

项目三 战略管理习题

一、选择题

1. 迪斯尼公司在美国本土、日本和英国所开的迪斯尼乐园都比较成功，赚取了大量的利润。可是在法国的迪斯尼乐园自开业以来年年亏损，其原因是忽视了（ ）
 - A. 政治法律因素
 - B. 经济因素
 - C. 社会文化因素
 - D. 技术因素
2. 你认为手机行业最主要的特征是（ ）
 - A. 产品高度标准化
 - B. 规模经济不太明显
 - C. 产品技术更新比较缓慢
 - D. 行业的进入/退出壁垒都高
3. 一家经营婴儿奶粉的公司正准备进行多元化经营，你认为最优先考虑的业务领域是（ ）
 - A. 婴儿服装
 - B. 青少年奶粉
 - C. 孕妇装
 - D. 鲜奶
4. 奇瑞汽车在汽车行业中实行的竞争战略类型的是（ ）。
 - A. 成本领先战略
 - B. 差异化战略
 - C. 多元化战略
 - D. 以上答案均不正确
5. 在企业的价值活动中，属于主体活动的是（ ）
 - A. 技术开发
 - B. 采购
 - C. 售后服务
 - D. 人力资源管理
6. SWOT 分析法是（ ）
 - A. 宏观环境分析技术
 - B. 微观环境分析技术
 - C. 内外部环境分析技术
 - D. 内部因素分析技术
7. 如果企业处于 SWOT 矩阵的第 SO 象限,那么宜采取的战略是（ ）
 - A. 增长型战略
 - B. 增防御型战略
 - C. 一体化战略
 - D. 扭转型战略
8. （ ）是某一企业内部一系列互补的技能和知识的组合，这种组合可以使企业的业务具有独特的竞争优势。
 - A. 优势
 - B. 核心竞争力
 - C. 机会
 - D. 弱势

二、简答题

1. 如何理解战略管理的含义？
2. 企业战略有什么特征？
3. 企业外部环境有哪些构成要素？
4. 举例说明企业所在行业面临的五种力量？
5. 什么是 SWOT 分析法？它有何作用？
6. 什么是企业核心竞争力？它有哪些作用？
7. 举例说明企业总体战略的类型。
8. 简述战略控制的原则和方法。